

Krafffeldanalyse

Worum geht es?

Auf jedes Ziel resp. jede (Problem-) Lösung wirken fördernde und hemmende Kräfte ein. Allein diese divergierenden Kräfte zu kennen ist hilfreich. Durch die Definition von Massnahmen, die fördernde Kräfte stärken, resp. hemmende Kräfte abbauen, wird die Zielerreichung / Lösungsumsetzung bewusst und systematisch unterstützt.

Was bringt es?

Massnahmen, die die Zielerreichung / Lösungsumsetzung unterstützen, werden in einen Gesamtzusammenhang gesetzt und eine optimale Massnahmenauswahl, insbesondere im Umfeld beschränkter Ressourcen, basiert auf einer systematischen Betrachtung.

Wie gehe ich vor?

- ① **Um welches Ziel / welche umzusetzende Lösung¹ geht es?**
 - Das Ziel / die Lösung wird prägnant und knapp auf einer Pinwand / einem Flipchart (von Vorteil sind zwei Flipcharts) notiert.
- ② **Welche zielfördernden Kräfte (*Z-plus*, *Antriebskräfte*) und zielhemmenden Kräfte (*Z-minus*, *Hemmkräfte*) wirken auf das Ziel / die Lösung ein?**
 - Die *Z-plus* werden mittels Kartenabfrage² zusammengetragen und in der 1. Spalte³ auf der Pinwand (auf dem einen der Flipcharts) aufgeklebt⁴.
 - Die *Z-minus* werden mittels Kartenabfrage zusammengetragen und in der 5. Spalte auf der Pinwand (auf dem anderen Flipchart) aufgeklebt.
- ③ **Welches sind die jeweils wirksamsten *Z-plus* und *Z-minus*?**
 - Die gesammelten *Z-plus* (1. Spalte) werden mittels einer Punktabfrage bzgl. der Wirksamkeit in der 2. Spalte bewertet.
 - Die gesammelten *Z-plus* (5. Spalte) werden mittels einer Punktabfrage bzgl. der Wirksamkeit in der 6. Spalte bewertet.
- ④ **Durch welche Massnahmen können die *Z-plus* noch verstärkt und die *Z-minus* abgebaut werden?**
 - Für die *Z-plus* (1. Spalte), insbesondere jene mit der höchsten Wirksamkeit (2. Spalte), werden mittels Kartenabfrage fördernde Massnahmen zusammengetragen und in der 3. Spalte aufgeführt.
 - Für die *Z-minus* (5. Spalte), insbesondere jene mit der höchsten Wirksamkeit (6. Spalte), werden mittels Kartenabfrage abbauende Massnahmen zusammengetragen und in der 7. Spalte aufgeführt.
- ⑤ **Welche Massnahmen werden umgesetzt?**
 - Die umzusetzenden Massnahmen, *Z-plus* verstärkende und *Z-minus* abbauende, werden bestimmt (ggf. mittels Punktabfrage, 4. resp. 8. Spalte).

¹ Für die Krafffeldanalyse bezüglich einer Problemlösungsvariante kann eine weitere Differenzierung der Kräfte „erhellend“ sein, wie in Darstellungsvariante 3 rot eingezeichnet.

² Das Sammeln basierend auf Zurufen ist eine weitere Möglichkeit.

³ Darstellungsvariante 1 folgt der Spaltennummerierung, Darstellungsvariante 2 ansatzweise.

⁴ Karten können auch mit Nadeln gepinnt werden - nicht alle Flipcharts eignen sich als Pinwände.