



# 6 Thinking Hats



# die 6 Hüte

---



Prozess  
Moderation



Kreativität,  
neue Ideen



objektive und neutrale  
Informationen



objektiv positive  
Aspekte



subjektives Empfinden,  
persönliche Meinung



objektiv negative  
Aspekte

bewährte Hilfsmittel

→ Vorgehen



# Konzept

---

- veröffentlicht 1986 von Edward de Bono (Kognitionswissenschaftler)
- ein Thema systematisch von verschiedenen Seiten beleuchten  
keinen wichtigen Aspekt ausser Acht lassen
- alleine oder in Gruppen durchführbar
- «Hüte» repräsentieren Betrachtungsweisen  
das «Aufsetzen des Hutes» prägt die momentane Denkweise
- Ressourcen aller Beteiligten auf denselben Aspekt fokussieren  
→ «alle denken in die gleiche Richtung»
- Rollen statt Positionen  
→ «vom Gegeneinander zum Miteinander»
- Verständnis für die Sichtweise «der anderen»

bewährte Hilfsmittel



# Anwendung

---

- Reihenfolge der Hüte angepasst an Fragestellung, auch Wiederholung von Hüten möglich
- typische Reihenfolgen

- Problemanalyse und Lösung



Vorgehen – Infos – Gefühle – Ideen – Positives – Negatives – Gefühle – Massnahmen

- Projektbeurteilung



Vorgehen – Infos – Positives – Negatives – Ideen – Gefühle – Massnahmen

- Planung von ...



Vorgehen – Infos – Ideen – Positives – Negatives – Gefühle - Planung

bewährte Hilfsmittel

→ Vorgehen



# Aufgaben des blauen Hutes

---



- Organisation des Prozesses
- Meta-Ebene
- Reihenfolge der Hüte
- Einhaltung der Regeln
- Ergebnisse zusammenfassen
- Entscheide herbeiführen
- nächste Schritte, Massnahmen planen
- Moderation

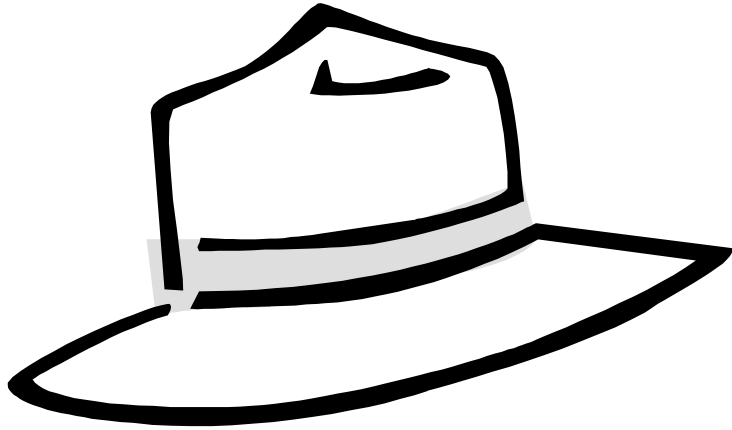
bewährte Hilfsmittel

→ Vorgehen



# Fragen unter dem weissen Hut

---



- Informationen und Daten sammeln – ohne Bewertung, ohne Emotionen, ohne Beurteilung
- bekannte Informationen zusammenstellen
- benötigte Informationen beschaffen

→ Vorgehen



bewährte Hilfsmittel

# Fragen unter dem roten Hut

---



- Gefühle und Ahnungen, positive und negative – ohne Rechtfertigung, ohne Hinterfragen
- Hoffnungen und Ängste
- «Intuition» – Bauchgefühl statt Kopfarbeit

→ Vorgehen



bewährte Hilfsmittel

# Fragen unter dem grünen Hut

---



- neue Ideen und Ansätze, auch verrückte oder unrealistische – ohne Einschränkungen und kritische Bemerkungen
- Lösungsvorschläge
- Alternativen
- über das bereits gedachte oder getane hinaus denken

bewährte Hilfsmittel

→ Vorgehen





# Fragen unter dem gelben Hut

---



- Chancen und Pluspunkte
- erstrebenswerte Ziele
- realistische Hoffnungen








# Fragen unter dem schwarzen Hut






---



- Bedenken und Zweifel
- Schwierigkeiten und Gefahren
- sachliche Gegenargumente

# Vorgehen heute (Bsp. Variantenanalyse)

-  Vorstellung der Methode
-  Informationen: Input ...
-  was bewegt uns
-  Auslegeordnung: welche Möglichkeiten gibt es
- ➔ Analyse der Möglichkeiten
  - Zusammenfassung –
-  Gesamtschau: beste Möglichkeit
-  wie fühlen wir uns mit dem getroffenen Entscheid
-  weitere Schritte

- pro Möglichkeit –
-  Informationen: vorhandene / benötigte
-  was spricht dafür: Vorteile / Chancen
-  was spricht dagegen: Nachteile / Risiken
-  Möglichkeiten, Nachteile / Risiken zu reduzieren
-  welche Gefühle haben wir dabei?

bewährte Hilfsmittel

➔ Vorgehen

